

# CO2-BELEID N3 2022

<b>Organisatie:</b>	Gebroeders Blokland
<b>Contactpersoon:</b>	Martin Nederveen
<b>Adviseur:</b>	Donna Cross
<b>Adviesbureau:</b>	De Duurzame Adviseurs
<b>Publicatiedatum:</b>	14-6-2022



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING EN VERANTWOORDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE .....</b>	<b>4</b>
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE .....	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL .....	4
<b>3</b>	<b>  VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID .....</b>	<b>5</b>
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN .....	5
3.1.1	Energiemanagement actieplan .....	5
<b>4</b>	<b>  BEREKENDE CO<sub>2</sub>-EMISSIONS .....</b>	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>  CO<sub>2</sub>-REDUCERENDE MAATREGELEN .....</b>	<b>8</b>
<b>6</b>	<b>  DOELSTELLINGEN .....</b>	<b>9</b>
<b>7</b>	<b>  VOORTGANG .....</b>	<b>10</b>
7.1	SCOPE 1   SUBDOELSTELLING ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN .....	10
7.2	SCOPE 2   SUBDOELSTELLING ENERGIEVERBRUIK .....	10
<b>8</b>	<b>  PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....</b>	<b>11</b>
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN .....	11
8.2	ACTIEVE DEELNAME .....	11
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN .....	11
8.3.1	Initiatief Stichting Nederland CO <sub>2</sub> Neutraal.....	11
8.3.1	Initiatief Blauwzaam .....	11

## 1 | Inleiding en verantwoording

Gebroeders Blokland ontwikkelt en bouwt nieuwbouwwoningen en kantoren met een blik op duurzaamheid en de toekomst. Hierbij is de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een uitgelezen middel om de CO<sub>2</sub>-uitstoot van eigen werkzaamheden ook in kaart te brengen en te reduceren.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- **Inzicht**  
Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub>-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie.
- **CO<sub>2</sub>-reductie**  
De ambitie van de organisatie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.
- **Transparantie**  
De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO<sub>2</sub>-footprint en reductiedoelstellingen.
- **Deelname aan initiatieven**  
(in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO<sub>2</sub>-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

## 2 | Beschrijving van de organisatie

Gebroeders Blokland is actief in de nieuwbouwsector als ontwikkelaar en/of aannemer. Momenteel is het bedrijf gecertificeerd op niveau 3 van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder, en zij werken actief aan het verduurzamen van de eigen organisatie en hun werkzaamheden.

### 2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Gebroeders Blokland in het jaar 2021 bedraagt 296 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan komt 274 ton voor rekening van projecten en 22 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. Gebroeders Blokland valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie kleine organisatie.

	<b>DIENSTEN<sup>12</sup></b>	<b>WERKEN/ LEVERINGEN</b>
<b>Kleine organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.000 ton per jaar.
<b>Middelgrote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal ( $\leq$ ) 10.000 ton per jaar.
<b>Grote organisatie</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ( $>$ ) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ( $>$ ) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

### 2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, had Gebroeders Blokland geen projecten met gunningvoordeel lopen in 2021.

## 3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO<sub>2</sub>-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO<sub>2</sub>-footprint van 2019 te gebruiken als referentiejaar. De CO<sub>2</sub>-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO<sub>2</sub>-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2025. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.

### 3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2025 50% CO<sub>2</sub> te reduceren t.o.v. 2019.

#### 3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO<sub>2</sub>-footprint.

EMISSIESTROOM	EENHEID	BRON	VERANTWOORDELIJKE AFDELING	WANNEER
<b>Gas</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Moerbei</li> <li>Materieeldienst</li> </ul>	m <sup>3</sup>	Uitlezen meterstanden	Directiesecretaresse	Mei, november
<b>Brandstof wagenpark</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elektra</li> <li>Diesel</li> <li>Benzine</li> </ul>	Liter kWh	Rapportages/tankpassen	Directiesecretaresse	Mei, november
<b>Brandstof materieel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diesel</li> </ul>	Liter	Rapportages/tankpassen	Directiesecretaresse	Mei, november
<b>Elektra</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Projecten</li> <li>Moerbei</li> <li>Materieeldienst</li> </ul>	kWh	Uitlezen meterstanden	Directiesecretaresse	Mei, november

<b>Zakelijke kilometers</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Auto</li><li>• OV</li></ul>	Euro	Declaraties	Directiesecretaresse	Mei, november
---	------	-------------	----------------------	------------------

Tabel 2: Energiemanagement actieplan, 2022

## 4 | Berekende CO<sub>2</sub>-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO<sub>2</sub>-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten. In de volgende paragraaf wordt de CO<sub>2</sub>-footprint van 2021 weergegeven.

De directe- en indirecte GHG-emissies van Gebroeders Blokland bedroegen in 2021 296 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 236 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1), 15 ton CO<sub>2</sub> door indirecte GHG-emissies (scope 2) en 45 ton CO<sub>2</sub> door zakelijk reizen.

TABEL M1. OVERZICHT CO <sub>2</sub> -EMISSIONS, GEHELE ORGANISATIE				2021	Heel jaar
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 1	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Gasverbruik		3.662 m <sup>3</sup>	1.884		6,9
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine		0 liter	0		-
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel		500 liter	3.262		1,6
Brandstofverbruik wagenpark - diesel		32.416 liter	3.262		105,7
Brandstofverbruik wagenpark - benzine		43.652 liter	2.784		121,5
<b>Totaal scope 1</b>					<b>236</b>
TYPE EMISSIONSTROOM SCOPE 2	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom		27.304 kWh	556		15,2
Elektriciteitsverbruik - groene stroom		535.861 kWh	0		-
<b>Totaal scope 2</b>					<b>15</b>
TYPE EMISSIONSTROOM BUSINESS TRAVEL	AANTAL	EENHEID	CONVERSIEFACTOR (g CO <sub>2</sub> per eenheid)	UITSTOOT (ton CO <sub>2</sub> )	
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers		228.054 km	195		44,5
Zakelijk vervoer - openbaar vervoer		10.332 km	15		0,2
<b>Totaal business travel</b>					<b>45</b>
<b>TOTALE EMISSIONS SCOPE 1, 2 EN BUSINESS TRAVEL</b>					<b>296</b>

Tabel 3: CO<sub>2</sub>-uitstoot 2021 (in tonnen CO<sub>2</sub>)

## 5 | CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen

CO <sub>2</sub> -Reductiemaatregel	Verbruiker	Verantwoordelijke	Status 2022
<b>SCOPE 1 - Gasverbruik (vastgoed)</b>			
Klimaatinstallatie opnieuw in laten stellen	Kantoor Moerbei	Martin Nederveen	Jaarlijks onderhoudcontract
<b>SCOPE 1 - Mobiliteit (wagenpark)</b>			
Beleid tav CO <sub>2</sub> emissies wagenpark	Leasewagens	Martin Nederveen	Moet worden ontwikkeld, nu
Stimuleren carpooling voor projecten	Wagenpark	Martin Nederveen	Gebeurt actief
Elektrische auto's aanbieden bij lease	Leasewagens	Martin Nederveen	Gebeurt actief
Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto/machine	Wagenpark	Martin Nederveen	Gebeurt
Per kwartaal controle bandenspanning	Wagenpark	Martin Nederveen	Jaarlijks rijders op attenderen
Terugkoppeling rijgedrag medewerkers	Leasewagens	Martin Nederveen	Moet nog op worden gestuurd in
Plaatsen van laadpalen voor elektrische auto's	Wagenpark	Martin Nederveen	Gereed
Bewustwording overtollig materieel in de bus (1x per jaar en af en toe controle bij keuring gereedschap)	Wagenpark	Martin Nederveen	Worden berijders op gewezen
Onderzoek toepassen van biodiesel uit afgewerkte olien (bij auto's niet, bij bussen onderzoek waard)	Wagenpark	Martin Nederveen	Nog oppakken met lease
Werkmateriaal op locatie laten staan	Wagenpark	Martin Nederveen	Continu
Laadpalen geïnstalleerd (2 palen met 4 punten, eraf halen indien vol)	Wagenpark	Martin Nederveen	Afgerond
Fietsbeleid	Wagenpark	Martin Nederveen	Moet worden geupdate
<b>SCOPE 1 - Mobiliteit (Transport)</b>			
Slim plannen van (retour)vrachten naar projecten	Wagenpark	Martin Nederveen	Continu
Snelheidsbegrenzer op bestelbussen instellen	Wagenpark	Martin Nederveen	Nog niet besproken met
Bussen meegenomen in leasebeleid	Wagenpark	Martin Nederveen	We volgen ontwikkelingen
<b>SCOPE 2 - Elektraverbruik (vastgoed)</b>			
LED verlichting in het kantoorpand	Kantoor Moerbei	Martin Nederveen	Gereed
Overstap naar 100% Nederlandse groene stroom op kantoor en projecten	Kantoor Moerbei	Martin Nederveen	Gereed
Plaatsen van zonnepanelen op materieeldienst (is in onderzoek, afronding dit jaar, hangt af van mogelijkheden)	Materieeldienst	Martin Nederveen	In onderzoek, is huurpand
Noodverlichtingsarmaturen LED armaturen	Kantoor Moerbei	Martin Nederveen	Gereed
Inzicht verkrijgen in het verbruik op projectlocaties	Projecten	Martin Nederveen	Continu
Plaatsen van bewegingssensoren in kantoren	Kantoor Moerbei	Martin Nederveen	Gereed
In projecten LED gebruiken ipv conventionele verlichting (eind dit jaar alles vervangen)	Projecten	Martin Nederveen	Bij aanschaf nieuw wordt dit voorzien
Onderzoek naar duurzame warmte opwekking projectlocaties	Projecten	Martin Nederveen	Onderzoek loopt naar mogelijkheden
Stimuleren van ventileren ipv verwarmen op projectlocaties (elke winter volop gestimuleerd)	Projecten	Martin Nederveen	Continu
Elektrisch laden	Projecten	Martin Nederveen	Continu
<b>Business travel</b>			
Meer werkoverleggen online en thuiswerken	Medewerkers	Martin Nederveen	Continu daar waar mogelijk
<b>Organisatorische maatregelen</b>			
Toolbox en/of presentatie CO <sub>2</sub> beleid	Totaal	Martin Nederveen	Jaarlijks op basis actualiteiten



## 6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren.

### SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING GEBROEDERS BLOKLAND

Gebroeders Blokland **Gebroeders Blokland Ontwikkeling en Bouw B.V.** wil in 2025 ten opzichte van 2019 50% minder CO<sub>2</sub> uitstoten.

Bovengenoemde doelstelling is relatief aan de omzet. Nader gespecificeerd zijn de doelstellingen voor 2025 als volgt:

Scope 1: 30% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

Scope 2: 90% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

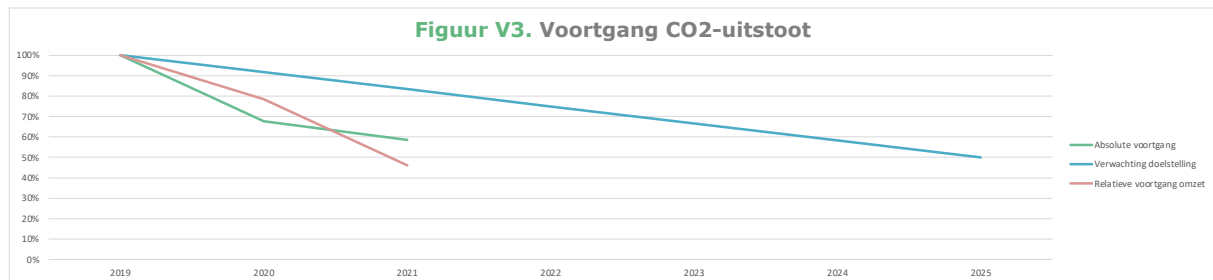
Business travel: 25% reductie in 2025 ten opzichte van 2019

### SUBDOELSTELLINGEN

<b>Energieverbruik</b>	Jaarlijkse vermindering van 2%
<b>Alternatieve brandstoffen</b>	Overstap naar elektrisch/hybride bij vervanging indien mogelijk

## 7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Gebroeders Blokland opgenomen.



*Figuur 3: Voortgang van de CO<sub>2</sub>-uitstoot*

2021 kenmerkte zich door een flink gestegen omzet in combinatie met een gedaalde CO<sub>2</sub>-uitstoot. Hierdoor werd de vorig jaar opgestelde doelstelling van 30% CO<sub>2</sub>-reductie gerelateerd aan omzet behaald met 54%. Daarom is er een vernieuwde doelstelling van 50% t/m 2025 opgesteld. Dit omdat de verwachting is dat de omzet de komende jaren enigszins zal dalen t.o.v. 2021. De CO<sub>2</sub>-reductie in 2021 t.o.v. 2020 was zichtbaar in alle emissiestromen en is, naast sturing op duurzaamheid, te verklaren door de coronacrisis.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de voortgang per subdoelstelling ook uitgewerkt. Zodoende kan er beter bijgestuurd worden. Ieder jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

### 7.1 Scope 1 | Subdoelstelling alternatieve brandstoffen

Op dit moment heeft Gebroeders Blokland 9 elektrische voertuigen. Dit is 15% van het wagenpark. In 2020 was dit 8% en in 2019 6%. Hier zit dus een duidelijk stijgende lijn in.

### 7.2 Scope 2 | Subdoelstelling energieverbruik

Omgerekend in MWh heeft Gebroeders Blokland meer energie verbruikt in 2021 dan in 2020. Als dit wordt gerelateerd aan de omzet was het energieverbruik in 2020 7,91 MWh/miljoen euro en in 2021 6,95 MWh/miljoen euro. Dit is een daling van 12% en daarmee is deze doelstelling behaald.

## 8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

### 8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Gebroeders Blokland is de website van de SKAO geraadpleegd (<https://www.co2-prestatieladder.nl/nl/initiatieven-en-programmas>). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Gebroeders Blokland aan meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

### 8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

### 8.3 Lopende initiatieven

#### 8.3.1 Initiatief Stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal

Door Gebroeders Blokland wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Zij doet dit middels vierjaarlijkse middagprogramma's en het faciliteren van werkgroep bijeenkomsten. Onderstaand treft u een overzicht van het jaarlijks budget voor het initiatief Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal aan.

Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- Verslagen werkgroepen
- Verslagen bijeenkomsten Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal



#### 8.3.1 Initiatief Blauwzaam

Blauwzaam is een initiatief voor het verduurzamen van de regio met maandelijks netwerkevenement waarbij kennis wordt gedeeld. Bewijs van deelname en actieve participatie is te vinden op de website van Blauwzaam.

<http://www.archief-blauwzaam.nl/content/pijlers/commissies/bijzondere-blauwzame-bijeenkomsten/bbb-gebroeders-blokland/>

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gedeerde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom


Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Gebroeders Blokland.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur(s):	Donna Cross, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO2-BELEID N3
Datum:	14-06-2022
Versie:	1.0
Verantwoordelijke manager:	Martin Nederveen

Handtekening autoriserende manager:



-----