

# Directiebeoordeling Gebroeders Blokland B.V.

**Opdrachtgever:** Gebroeders Blokland B.V.

**Naam:** Martin Nederveen

Daan Meily & Cleo Bout  
De Duurzame Adviseurs

12-06-2019



**de duurzame  
adviseurs**

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>  INLEIDING .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>  BESLUITVORMING .....</b>	<b>4</b>
2.1	ALGEMEEN .....	4
2.2	BESLUIT OVER DE ORGANIZATIONAL BOUNDARY.....	4
2.3	UITKOMSTEN INTERNE AUDIT, CONTROLE EN ZELFEVALUATIE .....	4
2.4	BEVINDINGEN VORIGE DIRECTIEBEOORDELING.....	4
2.5	CO <sub>2</sub> -FOOTPRINT EN ENERGIEBEOORDELING.....	5
2.6	EVALUATIE DOELSTELLINGEN EN MAATREGELEN .....	5
2.7	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL .....	5
2.8	VASTSTELLEN VAN DE STUURCYCLUS .....	5
2.9	COMMUNICATIEBELEID .....	6
2.10	PARTICIPATIES EN INITIATIEVEN .....	6
2.11	BUDGET EN INVESTERINGEN .....	6
<b>3</b>	<b>  EINDOORDEEL .....</b>	<b>7</b>
<b>4</b>	<b>  ACTIELIJST .....</b>	<b>7</b>

# 1 | Inleiding

In deze directiebeoordeling vindt u een samenvatting van het CO<sub>2</sub>-reductie systeem van Gebroeders Blokland B.V.. Het doel van deze review is het in kaart brengen van het functioneren van het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem, een evaluatie daarop en het aanpassen van het huidige systeem. De CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke heeft zorggedragen voor de correctie input. Aan de hand hiervan heeft het management een aantal besluiten genomen. De hieruit voortvloeiende acties worden opgenomen in de actielijst omtrent de CO<sub>2</sub>-reductie.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder vereist het volgende van de directie:

1. Informeert of de Organizational Boundary en/of TVB-matrix waar nodig is aangepast;
2. Zich laat informeren over de uitkomst van de interne- en externe audit;
3. De voortgang van de doelstellingen en de acties uit de maatregelenlijst en of hier eventuele bijsturing op nodig is;
4. Zijn er nog zaken die opgepakt moesten worden aan de hand van de vorige directiebeoordeling en/of interne audit (corrigerende maatregelen);
5. Zich laat informeren over de CO<sub>2</sub>-footprint, de uitgevoerde energie-beoordeling en mogelijke reductie maatregelen (trends en ontwikkelingen);
6. Doelen vaststelt ten aanzien van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot;
7. Zich laten informeren over het communicatiebeleid dat is opgesteld voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, zowel in- als extern;
8. Zich laat informeren over de participaties waarin Gebroeders Blokland B.V. met anderen samenwerkt aan CO<sub>2</sub>-reductie en de hieruit vloeiende maatregelen;
9. Budget vrijmaakt voor investeringen en deelname aan initiatieven;
10. Jaarlijks een directiebeoordeling uitvoert over bovenstaande besluiten en dit evalueert.

Bovenstaande punten komen terug in hoofdstuk 2 van dit rapport. Afsluitend is een actielijst geformuleerd, welke als input voor de volgende directiebeoordeling dient.

## 2 | Besluitvorming

### 2.1 Algemeen

Dit is het eerste dossier van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder voor Gebroeders Blokland B.V.. Aangezien de data van de afgelopen drie jaar beschikbaar was is er besloten om voor het jaar 2016 tot en met 2018 een footprint op te stellen. Hiermee is gelijk te zien hoe de werkzaamheden zich hebben ontwikkeld. Met het inzichtelijk maken van de verbruiken en gerelateerde uitstoot zijn maatregelen opgesteld die, mits goed uitgevoerd, zullen leiden tot reductie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.

### 2.2 Besluit over de organizational boundary

De boundary is vastgesteld conform de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en omvat onderstaande concernondernemingen. De concernrelaties die zijn uitgesloten zijn B.G.B. Grondbedrijf B.V. en B.P.V. Percelen Verkoop B.V. dit is op grond van:

- De aard van werkzaamheden verschilt erg van de werkzaamheden bij Gebroeders Blokland B.V.
- Het bestuur van deze ondernemingen is niet hetzelfde bestuur als van Gebroeders Blokland B.V. er is dus ook geen directie beslissingsbevoegdheid.

#### **Gebroeders Blokland B.V. KvK 23048861**

Met inbegrip van de volgende concernondernemingen:

Apron Development B.V.  
P.W.G.B. Barendrecht B.V.  
P.W.G.B. Gouda B.V.  
Klein Alblas Beheer B.V.  
Koningsveste Beheer B.V.  
Gouda Spoorzicht Beheer B.V.  
B.V. Giessen Projektontwikkeling  
Waardzone Beheer B.V.  
Parczoom B.V.  
Blauwe Zoom Beheer B.V.

### 2.3 Uitkomsten interne audit, controle en zelfevaluatie

De interne audit en zelfevaluatie voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is uitgevoerd op 02-07-2019 door Sander Veening in overleg met Martin Nederveen.

De bevindingen die uit deze interne audit zijn gebleken zijn positief en opmerkingen niet onverwacht. Aangezien het om een initieel CO<sub>2</sub>-Prestatieladder traject gaat zijn er nog geen communicatieberichten opgesteld en verstuurd, hier is een opmerking over gemaakt. Daarnaast moet nog de laatste hand gelegd worden aan het communicatieplan.

### 2.4 Bevindingen vorige directiebeoordeling

Dit is het eerste jaar dat er een CO<sub>2</sub> dossier is opgesteld.

## 2.5 CO<sub>2</sub>-footprint en energiebeoordeling

De directe- en indirecte CO<sub>2</sub>-emissies van Gebroeders Blokland B.V. bedroegen in 2018 683 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 338 ton veroorzaakt door directe emissies (scope 1) en 344 ton door indirecte emissies (scope 2). Van deze CO<sub>2</sub>-uitstoot is 45% toe te schrijven aan het brandstofverbruik van het wagenpark en 50% aan het elektraverbruik.

Over de grootste emissiestroom is een analyse uitgevoerd op de trend in CO<sub>2</sub>-uitstoot. Daarnaast is over de grootste verbruikers een diepgaandere analyse gedaan, waarbij is onderzocht wat de huidige status is qua duurzaamheid (welke maatregelen worden reeds uitgevoerd) en welke mogelijkheden er nog zijn om verder te verduurzamen. Daaruit blijkt dat er nog veel gegevens niet bekend zijn zoals het label van de auto en de CO<sub>2</sub>-uitstoot per km. Van de auto's waar wel een label van bekend is heeft meer dan de helft een A of B label in zijn klasse, echter zegt dit niet direct iets over de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Deze uitstoot ligt nog relatief hoog wat deels komt door de grotere busjes en deels door grotere lease wagens dan gemiddeld.

Omdat er over het energieverbruik op de werkplaatsen weinig inzichtelijk is in de verdeling kunnen hier op dit moment nog geen conclusies over getrokken worden. Een belangrijke aanname is dat het verwarmen van nieuwe woningen in de winter veel energie verbruikt maar wel essentieel is om te kunnen schilderen. In de komende jaren zal er naar oplossingen gezocht worden om dit verbruik te verminderen en daarnaast groene stroom te gebruiken wanneer mogelijk.

## 2.6 Evaluatie doelstellingen en maatregelen

De huidige doelstelling is:

<b>Scope 1 en 2 doelstellingen Gebroeders Blokland B.V.</b>
---

Gebroeders Blokland B.V. wil in 2021 ten opzichte van 2017 15% minder CO <sub>2</sub> uitstoten
---

Deze doelstelling is gerelateerd aan de behaalde omzet om voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie te kunnen monitoren.

Als referentiejaar geldt 2017, bij het onderzoek naar de uitstoot van de afgelopen jaren werd zichtbaar dat 2016 niet in lijn is met het verbruik in 2017 en 2018, vandaar dat 2017 als referentiejaar geldt.

De maatregelen die besproken zijn kunnen, mits goed uitgevoerd, leiden tot een reductie van 15% CO<sub>2</sub>-uitstoot. Met een actieve aanpak en een strikt beleid op inkoop van elektra en nieuwe wagens zou deze reductie zelfs meer kunnen zijn. Hier is echter wel de medewerking van alle werknemers voor nodig.

## 2.7 Projecten met gunningvoordeel

Er zijn geen projecten met gunningvoordeel aangenomen of uitgevoerd in de periode van 2016 tot 2018.

## 2.8 Vaststellen van de stuurcyclus

In het CO<sub>2</sub>-Managementplan is een duidelijke Plan-Do-Check-Act opgenomen om de bereikbaarheid van de doelen en afwijking van het behalen van de doelen in kaart te brengen en structureel op te kunnen sturen. Dit is opgesteld met verantwoordelijkheden en taken. Deze stuurcyclus borgt dat de doelen die worden opgesteld voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder daadwerkelijk worden behaald.

## 2.9 Communicatiebeleid

Tenminste halfjaarlijks zal intern en extern gecommuniceerd worden over de CO<sub>2</sub>-uitstoot, voortgang van doelstellingen en maatregelen en mogelijkheid van individuele bijdrage van medewerkers. Deze communicatie over 2018 wordt allereerst gedaan op de website en via interne mailings.

## 2.10 Participaties en initiatieven

Gebroeders Blokland B.V. neemt actief deel aan een CO<sub>2</sub>-reductie initiatief, om zodoende de uitwisseling van kennis en groei van innovatieve ideeën te bevorderen. In 2018 was dit Stichting Nederland CO<sub>2</sub> Neutraal, waar Gebroeders Blokland B.V. lid van is. In de werkgroep Gas & Elektra wordt met vergelijkbare partijen overlegd over maatregelen en reductie.

## 2.11 Budget en investeringen

Voor het uitvoeren van de maatregelen, het behouden van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder certificaat niveau 3 en participatie aan initiatieven hebben we als directie een budget beschikbaar gesteld. De kosten voor het jaarlijks onderhoud van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder zijn als volgt:

€ 5000,-	Ondersteuning door De Duurzame Adviseurs
€ 4975,-	Kosten certificering (3 jaar)
€ 899,-	Contributie SKAO
€ 997,-	Deelname initiatieven

De eventuele besparingen die de maatregelen opleveren, worden waar het kan gebruikt om te investeren in nieuwe maatregelen.

### 3 | Eindoordeel

De directie heeft beoordeeld dat het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem werkt naar behoren. Daarnaast geeft het per half jaar in kaart brengen van de emissiestromen veel inzicht in de energieverbruiken. Daarnaast geeft het handvatten om het verbruik gericht te reduceren.

De interne communicatie over dit onderwerp beoogt bij te dragen tot het vergroten van de bewustwording onder de medewerkers. Het certificaat is van belang voor het aantonen van een actieve houding met betrekking tot CO<sub>2</sub>-reductie, onze positie in de markt en duurzaamheids-ambities. Om deze reden vindt de directie het steeds relevant om het certificaat te behouden en stelt hiervoor budget beschikbaar.

### 4 | Actielijst

Naar aanleiding van de voorgaande evaluatie zijn de volgende acties geformuleerd:

-Er zijn ten tijde van deze directiebeoordeling nog geen specifieke acties opgesteld.

Directie:



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'C.H.L. van Rijn', is written over a horizontal dashed line.

C.H.L. van Rijn